

PANDUAN PRAKTIS PERHITUNGAN ANGGARAN KAS USAHA MIKRO

Hikmahwati¹⁾, Ahmad Rizky²⁾, Julkawait³⁾

email : hikmahwati@poliban.ac.id

¹²³ Akuntansi, Politeknik Negeri Banjarmasin

Ringkasan

Penyusunan anggaran kas oleh manajemen sangatlah penting sebab dalam kegiatan operasional perusahaan tentunya akan selalu membutuhkan kas. Dengan adanya anggaran kas maka perusahaan bisa mengontrol pemasukan kas serta pengeluaran kas yang mana terdapat semua biaya -biaya yang dikeluarkan oleh perusahaan. Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin terdapat masalah dalam ketersediaan kas karena adanya kesalahan dalam membaca minat pasar terhadap jenis buah seperti, sunkis, lemon, dan apel greensmith, sebagai akibatnya terjadi kelebihan stock pada 3 jenis buah tersebut. Salah satu faktor karena pengelola usaha tidak menyelenggarakan penyusunan anggaran kas, sehingga perusahaan tidak mengetahui kapan mengalami kekurangan atau kelebihan uang tunai (kas). Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui perhitungan anggaran kas pada Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin tahun 2023. Penelitian ini menggunakan metode observasi, wawancara, dan dokumentasi. Berdasarkan hasil penghitungan perkiraan kas yang didapatkan untuk tahun 2023 sebesar Rp. 417.860.000. Perkiraan saldo kas yang tersedia adalah sebesar Rp 817.860.000, pengeluaran kas untuk tahun 2023 adalah Rp. 384.539.980, sehingga selisih kas yang didapatkan untuk akhir tahun 2023 adalah Rp 433.320.020. Panduan praktis perhitungan perencanaan kas tidak hanya merupakan alat administratif, tetapi juga instrumen vital untuk menjaga kelangsungan dan pertumbuhan usaha.

Kata Kunci : Anggaran, Penjualan, Anggaran Kas.

1. PENDAHULUAN

Dalam menjalankan sebuah usaha mikro, pengelolaan keuangan menjadi pondasi utama untuk keberlanjutan dan pertumbuhan. Salah satu aspek kunci dalam pengelolaan keuangan adalah perhitungan anggaran kas, yang tidak hanya memetakan aliran masuk dan keluar dana, tetapi juga menjadi panduan strategis untuk pengambilan keputusan. Oleh sebab itu perlu bagi perusahaan untuk membuat suatu anggaran yang bisa digunakan menjadi alat perencanaan serta pengendalian. Menurut Munandar (2019), anggaran sebagai suatu rencana disusun secara sistematis yang meliputi kegiatan perusahaan, yang dinyatakan dalam unit (kesatuan) moneter yang berlaku untuk jangka waktu (periode) tertentu yang akan datang. Suatu anggaran harus bisa menggambarkan setiap rencana-rencana perusahaan, target yang akan ditempuh dan tujuan yang akan dicapai oleh perusahaan, sehingga anggaran tadi bisa dijadikan alat untuk melakukan perbandingan, apakah sudah sesuai dengan yang direncanakan atau tidak. Penyusunan anggaran kas oleh manajemen sangatlah penting sebab dalam kegiatan operasional perusahaan tentunya akan selalu membutuhkan kas. Dengan menyusun anggaran kas maka perusahaan bisa mengontrol pemasukan kas serta pengeluaran kas yang mana terdapat semua biaya - biaya yang dikeluarkan oleh perusahaan (Waruwu 2022)

Anggaran kas adalah salah satu rencana yang meliputi pengeluaran dan penerimaan kas untuk mendapatkan laba yang akan diperoleh, dari laba yang diperoleh tersebut maka perusahaan mampu membayar kewajiban-kewajiban jangka pendek (Elvadin 2022). Menurut Nafarin (2013) Damayanti et al. (2022) anggaran kas merupakan sebuah budget yang memberikan gambaran perubahan kas serta alasan perubahan tersebut dengan menunjukkan aliran arus kas keluar dan masuk sehingga terlihat jumlah kekurangan atau kelebihan kas serta saldo kas dalam periode tertentu. Namun dalam penyusunannya, terkadang ada selisih antara anggaran dan realisasi kas yang ditimbulkan oleh faktor internal maupun eksternal. Maka pentingnya pihak manajemen untuk meninjau kembali apakah keputusan yang ditetapkan oleh pihak manajemen bisa mengacu pada anggaran kas yang telah direncanakan.

Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin merupakan usaha mikro, yang bergerak dibidang usaha dagang. Aktivitas utamanya adalah menjual berbagai aneka buah-buahan, dan ada juga menjual paket parcel lainnya. Transaksi jual beli dilakukan secara tunai. Dalam hasil wawancara dengan pemilik

Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin, terungkap bahwa ketersediaan kas menjadi permasalahan krusial. Kesalahan dalam membaca minat pasar terhadap buah-buahan tertentu, seperti sunkis, lemon, dan apel greensmith, mengakibatkan kelebihan stok pada tiga jenis buah tersebut. Dampaknya, kelancaran kas terganggu, membuat proses pemesanan buah selanjutnya menjadi tantangan yang harus diatasi. Situasi ini menyoroti pentingnya pemahaman mendalam terhadap dinamika pasar untuk menghindari ketidakseimbangan stok dan memastikan ketersediaan kas yang optimal dalam operasional sehari-hari. Salah satu faktor karena pengelola usaha tidak menyelenggarakan penyusunan anggaran kas, sehingga perusahaan tidak mengetahui kapan mengalami kekurangan atau kelebihan uang tunai (kas).

Penelitian ini bertujuan untuk menyusun panduan praktis yang dapat memberikan bimbingan dan pemahaman mendalam tentang perhitungan anggaran kas pada usaha mikro khususnya Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin. Hasil penelitian ini diharapkan memberikan manfaat bagi usaha mikro khususnya Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin. Memberikan panduan terkait alat bantu atau template yang dapat digunakan oleh pemilik usaha mikro untuk menyusun perhitungan anggaran kas dengan lebih efisien.

2. KAJIAN PUSTAKA

Anggaran Perusahaan

Anggaran merupakan suatu rencana yang disusun secara sistematis yang dinyatakan dalam unit moneter yang meliputi seluruh kegiatan perusahaan untuk jangka waktu tertentu di masa yang akan datang (Hutagalung and Sihombing 2022). Anggaran merupakan suatu rencana manajemen mengenai perolehan dan penggunaan sumber daya perusahaan yang dinyatakan secara formal dan terperinci dalam bentuk kuantitatif dan dalam suatu periode tertentu (Irwadi 2015). Anggaran perusahaan adalah rencana kerja selama satu tahun yang ditulis dalam angka dengan menggunakan satuan uang standar dan satuan ukuran lainnya (Weliyana, Sari, and Kesuma 2022). Kondisi perusahaan ditentukan oleh bagaimana pengelolaan anggaran, karena tanpa adanya anggaran yang disusun maka perusahaan tidak dapat berjalan dengan baik dalam jangka pendek (Nurhadi and Effendy 2020).

Anggaran Kas

Menurut Saipi et al. (2018) Keseimbangan kas diperlukan untuk menghindari kemungkinan kelebihan maupun kekurangan kas yang terlalu besar, maka diperlukan suatu penyusunan anggaran kas. Anggaran kas menunjukkan kebutuhan kas dalam jangka pendek yang merupakan bagian dari financial planning perusahaan. Periode anggaran kas umumnya disusun untuk jangka waktu satu tahun, yang dibagi dalam interval setiap bulanan, kuartalan dan enam bulanan. Pada dasarnya anggaran kas dapat dibedakan dalam dua bagian, yaitu estimasi penerimaan kas dan estimasi pengeluaran kas (Wulandari 2018). Menurut Nafarin (2013), anggaran kas adalah anggaran yang menunjukkan perubahan kas dan memberikan alasan mengenai perubahan kas tersebut dengan menunjukkan arus kas masuk sebagai sumber kas dan arus kas keluar sebagai arus kas dibelanjakan (digunakan) sehingga tampak kelebihan atau kekurangan kas, dan saldo kas selama periode tertentu dari suatu organisasi. Hal ini senada dengan apa yang disampaikan oleh Suhardi (2019) Anggaran kas menggambarkan estimasi posisi kas periode tertentu itu di masa mendatang, tentang penerimaan kas dan tentang pengeluaran kas.

Anggaran kas perusahaan akan dapat mengetahui kapan perusahaan sedang mengalami defisit atau surplus kas sebagai akibat dari operasi perusahaan, mengetahui kelebihan atau kekurangan kas yang sedang terjadi pada kas perusahaan, mengetahui kemana seharusnya perusahaan mencari pinjaman jika memang perusahaan sedang membutuhkan dana, dan mengetahui tersedianya kas yang menganggur untuk investasi, dapat menetapkan dasar perkreditan yang sehat untuk penilaian posisi kas, mengetahui atau memperhitungkan serta memperkirakan safety Cash Balance (SBC) yaitu jumlah minimal kas yang harus dipertahankan agar dapat memenuhi kewajiban finansialnya setiap saat (Nainggolan 2019).

Pendekatan Penyusunan Anggaran Kas

Menurut Nafarin (2013) bahwa "Penyusunan anggaran kas adalah cara yang efektif untuk merencanakan dan mengendalikan arus kas, memperkirakan keperluan kas, dan secara efektif menggunakan kas yang berlebih (surplus) maupun kas yang kurang (defisit)". Menurut (Surjadi et al. (2021), Anggaran kas disusun melalui tiga tahapan umum yaitu tahap memperkirakan penerimaan dan

pengeluaran berdasarkan rencana operasional perusahaan, tahap menyusun proyeksi kebutuhan dana untuk menutup kas defisit melalui penyusunan proyeksi pembayaran bunga, dan tahap penyusunan proyeksi pengeluaran dan penerimaan menjadi anggaran kas yang final. Secara lebih rinci tahap penyusunan anggaran kas antara lain :

1. Menyusun perkiraan pengeluaran dan penerimaan berdasarkan rencana operasional perusahaan.
2. Menyusun perkiraan kebutuhan dana untuk menutup kas defisit melalui penyusunan proyeksi pembayaran bunga.
3. Menyusun kembali perkiraan seluruh pengeluaran dan penerimaan setelah transaksi finansial dan operasional terjadi.
4. Menyusun anggaran penerimaan kas yang terdiri dari pos penerimaan tunai, penerimaan lain-lain, dan penagihan piutang.
5. Menyusun anggaran pengeluaran kas.
6. Membuat perkiraan pembayaran bunga.
7. Menyusun anggaran kas akhir

3. METODE PENELITIAN

Jenis dan Pendekatan Penelitian

Jenis penelitian yang dilakukan penulis adalah penelitian kuantitatif. Penelitian kuantitatif adalah penelitian yang banyak menuntut penggunaan angka, mulai dari pengumpulan data, penafsiran terhadap data tersebut, serta penampilan dari hasilnya (Siyoto and Sodik 2015). Dalam penelitian ini penulis menekankan perhitungan anggaran kas Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin pada 3 jenis buah-buahan seperti, sunkis, lemon, dan apel greensmith.

Variabel Penelitian

Variabel yang terdapat dalam penelitian ini adalah anggaran kas. Menurut (Adisaputro and Anggarini (2017), anggaran kas menunjukkan aliran kas masuk, aliran kas keluar dan posisi akhir pada setiap periode. Definisi operasional variabel penelitian ini adalah anggaran kas merupakan gambaran atas seluruh rencana penerimaan serta pengeluaran uang tunai yang terjadi di Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin, yang berhubungan dengan rencana keuangan perusahaan dan transaksi lainnya sehingga menyebabkan perubahan - perubahan pada posisi kas atau menunjukkan aliran kas di periode mendatang.

Sumber Data

Dalam penelitian ini jenis data yang dikumpulkan adalah data kuantitatif penelitian ini berupa perhitungan seperti perkiraan penerimaan kas tahun 2023, perkiraan pengeluaran kas, pembayaran biaya tenaga kerja langsung, pembayaran beban operasi. Data sekunder pada penelitian ini yaitu transaksi pembelian, penjualan buah, dan data pengeluaran untuk beban operasi.

Teknik Pengumpulan Data

Ada beberapa metode yang digunakan dalam pengumpulan data, yang *pertama* observasi, mengunjungi langsung Toko Sumber Buah Segar HSB untuk mendapatkan data dengan gambaran yang jelas terhadap informasi mengenai Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin. *Kedua* wawancara, wawancara secara langsung kepada pemilik terkait dengan sejarah berdirinya usaha, data buah-buahan, dan beberapa data lainnya yang diperlukan. *Ketiga* dokumen, laporan transaksi pembelian buah, penjualan buah, dan data pengeluaran operasi usaha.

Teknik analisis data

Teknik analisis data yang dipakai pada penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Mengumpulkan data perusahaan yang berhubungan dengan penelitian seperti laporan pembelian, laporan penjualan, dan biaya operasional usaha.
2. Melakukan perhitungan anggaran penjualan Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin untuk tahun 2023.
3. Melakukan perhitungan perkiraan penerimaan kas tahun 2023.
4. Melakukan perhitungan perkiraan pengeluaran kas.
5. Melakukan perhitungan biaya tenaga kerja.
6. Melakukan perhitungan pembayaran beban operasi.
7. Menyusun anggaran kas Toko Sumber Buah Segar HSB per triwulan untuk tahun 2023.

- Menarik kesimpulan tentang hasil perhitungan anggaran kas pada jenis buah sunkis, lemon, dan apel greensmith.

4. HASIL DAN PEMBAHASAN

Hasil Penelitian

Data yang digunakan dalam perhitungan anggaran kas, terdiri dari data saldo kas per Januari 2022, data penjualan tahun 2022, data pembelian buah, data gaji tenaga kerja, dan beban operasional usaha. Adapun hasil yang disajikan dibawah ini:

- Saldo kas per 1 Januari 2023 sebesar Rp. 400.000.000
- Data laporan penjualan 3 jenis buah tahun 2022

Data penjualan digunakan untuk merencanakan dan memproyeksikan aliran kas masuk perusahaan. Dengan mengetahui jumlah penjualan yang diharapkan, perusahaan dapat mempersiapkan diri untuk memenuhi kebutuhan kasnya. Data penjualan untuk tahun 2022 ditunjukkan dalam tabel 1, sebagai berikut:

Tabel 1. Data Penjualan Buah Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin Tahun 2022

Triwulan	Sunkis			Lemon			Apel Greensmith		
	Penj (Kg)	Harga Jual (Kg)	% Penj	Penj (Kg)	Harga Jual (Kg)	% Penj	Penj (Kg)	Harga Jual (Kg)	% Penj
1	308	Rp 40.000	25%	232	Rp 35.000	25%	138	Rp 40.000	25%
2	310	Rp 40.000	25%	238	Rp 35.000	25%	143	Rp 40.000	25%
3	305	Rp 40.000	25%	234	Rp 35.000	25%	140	Rp 40.000	25%
4	306	Rp 40.000	25%	235	Rp 35.000	25%	140	Rp 40.000	25%
Total	1.229		100%	939		100%	561		100%

Prosentasi data penjualan didapat dari pembagian antara penjualan per triwulan dengan total penjualan pertahun. Sehingga masing masing penjualan buah sunkis, lemon, dan apel greensmith adalah 25 % per triwulan. Data penjualan untuk tahun 2022 per triwulannya tetap, artinya tidak mengalami kenaikan dan penurunan.

- Data Pembelian Buah 3 jenis buah tahun 2022

Data pembelian membantu perusahaan merencanakan pengeluaran dengan memproyeksikan jumlah dan waktu pembelian. Ini membantu dalam mengelola arus kas keluar perusahaan. Data pembelian untuk tahun 2022 ditunjukkan dalam tabel 2, sebagai berikut:

Tabel 2. Data Pembelian Buah Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin Tahun 2022

Triwulan	Sunkis		Lemon		Apel Greensmith	
	Pemb (Kg)	Harga Beli (Kg)	Pemb (Kg)	Harga Beli (Kg)	Pemb (Kg)	Harga Beli (Kg)
1	312	Rp 35.000	240	Rp 25.000	144	Rp 35.000
2	312	Rp 35.000	240	Rp 25.000	144	Rp 35.000
3	312	Rp 35.000	240	Rp 25.000	144	Rp 35.000
4	312	Rp 35.000	240	Rp 25.000	144	Rp 35.000
Total	1.248		960		576	

Pembelian yang dilakukan oleh Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin selama 1 tahun sebesar 1.248, dan untuk per triwulan jumlahnya sama sebesar 312 buah. Data tersebut tidak menunjukkan adanya kenaikan dan penurunan jumlah pembelian pada tahun 2022.

- Data persediaan akhir 3 jenis buah tahun 2022

Data persediaan membantu perusahaan memproyeksikan kebutuhan kas untuk mengelola persediaan. Pembelian baru dapat direncanakan dengan mempertimbangkan persediaan yang tersedia dan waktu yang diperlukan untuk mendapatkan persediaan baru. Selain itu data

persediaan digunakan untuk mengetahui seberapa banyak persediaan yang tersedia. Sehingga perusahaan dapat merencanakan pembelian lebih efisien dan mencegah kelebihan stok atau kekurangan persediaan. Data persediaan akhir selama tahun 2022 ditunjukkan dalam tabel 3, dibawah ini:

Tabel 3. Data Persediaan Akhir 3 Jenis Buah pada Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin Selama Tahun 2022

Jenis Buah	Persediaan Akhir (Kg)	Rp
Sunkis	19	Rp 760.000
Lemon	21	Rp 735.000
Apel Greensmith	15	Rp 600.000

5. Data gaji tenaga kerja selama tahun 2022

Penggunaan data gaji dalam anggaran kas membantu perusahaan dalam merencanakan, mengelola, dan mengoptimalkan biaya-biaya terkait tenaga kerja. Gaji tenaga kerja selama tahun 2022 ditunjukkan dalam tabel 4, dibawah ini:

Tabel 4. Data Gaji Tenaga Kerja Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin Selama Tahun 2022

Triwulan	Bagian Penjualan				Bagian Kassa			
	Jlh Karywn	Hari Kerja	Upah/Hari Gaji Tenaga Kerja	Total Gaji Tenaga Kerja	Jlh Karywn	Hari Kerja	Upah/Hari Gaji Tenaga Kerja	Total Gaji Tenaga Kerja
1	20	90	Rp 55.000	Rp 99.000.000	2	90	Rp 55.000	Rp 9.900.000
2	20	87	Rp 55.000	Rp 95.700.000	2	87	Rp 55.000	Rp 9.570.000
3	20	88	Rp 55.000	Rp 96.800.000	2	88	Rp 55.000	Rp 9.680.000
4	20	90	Rp 55.000	Rp 99.000.000	2	90	Rp 55.000	Rp 9.900.000
Total				Rp 390.500.000				Rp 39.050.000

Jumlah karyawan bagian penjualan sebanyak 20 orang dan jumlah karyawan bagian kassa sebanyak 2 orang. Adapun sistem penggajian didasarkan pada jumlah kehadiran per hari. Upah untuk karyawan bagian penjualan dan karyawan bagian kassa sama yaitu sebesar Rp. 55.000 perhari.

6. Beban operasi yang dikeluarkan selama tahun 2022 adalah sebagai berikut :

Menggunakan data beban operasi dalam perhitungan anggaran kas bertujuan untuk penyusunan anggaran keseluruhan perusahaan. Data beban operasi membantu dalam pengelolaan ketersediaan dana untuk kebutuhan operasional sehari-hari. Ini termasuk pembayaran sewa, perawatan fasilitas, dan biaya operasional lainnya. Rincian pengeluaran beban operasional Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin Selama Tahun 2022, ditujukan dalam tabel 5 dibawah ini.

Tabel 5. Beban Operasi Yang Dikeluarkan Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin Selama Tahun 2022

	Beban Tetap	Beban Variabel	Total Beban
Beban Penjualan			
Beban Gaji		Rp 390.500.000	Rp 390.500.000
Beban penyusutan peralatan	Rp 9.800.000		Rp 9.800.000
Beban penyusutan kendaraan	Rp 27.500.000		Rp 27.500.000
Beban penyusutan bangunan	Rp 375.000.000		Rp 375.000.000
Beban perlengkapan	Rp 1.115.000		Rp 1.115.000
Beban internet	Rp 990.000		Rp 990.000
Beban listrik	Rp 400.000	Rp 13.000.000	Rp 13.400.000
Total Beban Penjualan			Rp 818.305.000
Beban Administrasi			
Beban gaji		Rp 39.050.000	Rp 39.050.000

Total Beban Administrasi	Rp 39.050.000
Total Beban Operasi	Rp 857.355.000

Pembahasan

Data yang sudah dikumpulkan digunakan dalam perhitungan anggaran kas pada Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin. Anggaran kas ini dibuat untuk membantu Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin dalam merencanakan dan menargetkan jumlah kas yang akan diperoleh dimasa mendatang. Tahap pertama yang dilakukan adalah menyusun anggaran penjualan. Anggaran penjualan merupakan dasar dari semua penyusunan anggaran. Dalam penelitian ini perhitungan anggaran penjualan menggunakan metode *Least Square*. Hasil perhitungan forecast penjualan per triwulan tahun 2023.

Tabel 6. Forecast Penjualan per Triwulan Tahun 2023

Jenis Buah	Penjualan											
	Triwulan 1			Triwulan 2			Triwulan 3			Triwulan 4		
	Penj	%	Jumlah	Penj	%	Jumlah	Penj	%	Jumlah	Penj	%	Jumlah
Sunkis	4.916	20%	983	4.916	25%	1.229	4.916	25%	1.229	4.916	30%	1.475
Lemon	3.756	20%	751	3.756	25%	939	3.756	25%	939	3.756	30%	1127
Apel Greensmith	2.244	20%	449	2.244	25%	561	2.244	25%	561	2.244	30%	673

Berdasarkan perhitungan forecast penjualan per triwulan tahun 2023, menunjukkan bahwa perkiraan penjualan buah sunkis lebih besar yaitu sebanyak 4.916 buah. Penjualan terbesar ada di triwulan ke 4 sebesar 30% untuk semua jenis buah yang dijual. Artinya perkiraan penerimaan kas terbesar ada ditriwulan ke empat. Untuk penentuan prosentase penjualan per triwulan berdasarkan perbandingan selisih antara penjualan tahun 2022 dan perhitungan forecast penjualan tahun 2022 dengan menggunakan metode *Least Square*.

Anggaran kas mencakup dua sektor, yaitu sektor penerimaan kas dan sektor pengeluaran kas, maka sebelum disusun anggaran kas, terlebih dahulu perlu disusun skedul tentang penerimaan kas (*cash inflow schedule*) dan skedul tentang pengeluaran kas (*cash outflow schedule*).

Perkiraan Penerimaan Kas tahun 2023

Penerimaan kas (*cash inflow schedule*) Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin bersumber dari penjualan yang dilakukan secara tunai. Data perhitungan anggaran penjualan tahun 2023, terdiri dari 3 jenis buah yang dijual dengan harga jual yang diambil dari data tahun 2022. Adapun harga jual terdiri dari buah Sunkis dengan harga Rp 40.000, buah Lemon dengan harga Rp 35.000, dan buah Apel Greensmith dengan harga Rp 40.000. Perhitungan perkiraan penjualan per triwulan Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin untuk tahun 2023, sebagaimana disebutkan dalam tabel berikut :

Tabel 7. Perkiraan penjualan per triwulan Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin 2023

Triwulan	Jenis Buah									
	Sunkis			Lemon			Apel Greensmith			
	Jlh	Harga Jual (Rp)	Rp	Jlh	Harga Jual (Rp)	Rp	Jlh	Harga Jual (Rp)	Rp	
1	983	40.000	39.328.000	751	35.000	26.292.000	449	40.000	17.952.000	
2	1.229	40.000	49.160.000	939	35.000	32.865.000	561	40.000	22.440.000	
3	1.229	40.000	49.160.000	939	35.000	32.865.000	561	40.000	22.440.000	
4	1.475	40.000	58.992.000	1.127	35.000	39.438.000	673	40.000	26.928.000	
Total penerimaan kas			196.640.000				131.460.000			

Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin selama ini melakukan penjualan secara tunai, sehingga penerimaan kas hanya bersumber dari penjualan secara tunai dan tidak ada perhitungan penerimaan kas yang bersumber dari lain. Hasil perhitungan menunjukkan perkiraan kas yang didapatkan untuk tahun 2023 sebesar Rp. 417.860.000. Bersumberkan dari perkiraan penjualan buah

sunkis sebesar Rp. 196.640.000, buah lemon sebesar Rp. 131.460.000, dan buah apel greensmith sebesar Rp. 89.760.000.

Perkiraan Pengeluaran Kas tahun 2023

Estimasi pengeluaran kas yang digunakan untuk pembelian buah, pembayaran tenaga kerja, dan beban operasi yang terdiri dari beban penjualan dan beban administrasi. Adapun perhitungan pengeluaran kas per triwulan untuk tahun 2023 sebagai berikut:

1. Perkiraan pembelian buah

Kebutuhan pembelian buah pada tahun 2023 berdasarkan perhitungan estimasi penjualan tahun 2023, karena permasalahan utama yang dihadapi oleh Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin adalah terjadinya kelebihan stock pada buah yang siap untuk dijual sehingga mengalami pembusukan. Jumlah persediaan akhir buah pada tahun 2022 merupakan nilai penambahan untuk pembelian buah tahun 2023. Berikut perhitungan kebutuhan buah tahun 2023 :

- a. Sunkis
Perkiraan penjualan = 4.916 kg
Persediaan akhir 2022 = 19 kg
Kebutuhan pembelian = 4.897 kg
- b. Lemon
Perkiraan penjualan = 3.756 kg
Persediaan akhir 2022 = 21 kg
Kebutuhan pembelian = 3.735kg
- c. Apel Greensmith
Perkiraan penjualan = 2.244 kg
Persediaan akhir 2022 = 15 kg
Kebutuhan pembelian = 2.299 kg

Dari perhitungan kebutuhan buah selama 1 tahun (2023) dilakukan perhitungan pembelian per triwulan, sebagaimana disebutkan dalam tabel berikut :

Tabel 8. Perhitungan kebutuhan pembelian buah per triwulan 2023

Jenis Buah	Kebutuhan Pembelian											
	Triwulan 1			Triwulan 2			Triwulan 3			Triwulan 4		
	Pemb	%	Jlh	Pemb	%	Jlh	Pemb	%	Jlh	Pemb	%	Jlh
Sunkis	4.897	20%	979	4.897	25%	1.224	4.897	25%	1.224	4.897	30%	1.469
Lemon	3.735	20%	747	3.735	25%	934	3.735	25%	934	3.735	30%	1.121
Apel Greensmith	2.299	20%	460	2.299	25%	575	2.299	25%	575	2.299	30%	690

Sebaran perhitungan kebutuhan pembelian untuk buah sunkis, lemon, dan apel greensmith terbanyak ada pada triwulan ke 4 yaitu sebesar 30%. Prosentase kebutuhan pembelian didasarkan pada perkiraan penjualan, untuk penjualan triwulan keempat diperkirakan memang yang paling besar diantara tiwulan sebelumnya. Sedangkan kebutuhan pembelian yang paling sedikit ada di triwulan pertama yaitu sekitar 20% dari total kebutuhan selama 1 tahun. Artinya triwulan ke 4 perlu dipersiapkan jumlah kas yang cukup besar untuk pengeluaran pembelian buah. Dari perhitungan rencana kebutuhan pembelian ini diharapkan perusahaan merencanakan pengeluaran dengan memproyeksikan jumlah dan waktu pembelian dengan tepat. Berikut ini merupakan perhitungan perkiraan pengeluaran kas untuk pembelian buah per triwulan, sebagaimana disebutkan dalam tabel berikut :

Tabel 9. Perhitungan pengeluaran kas untuk pembelian buah tahun 2023

Triwulan	Jenis Buah								
	Sunkis			Lemon			Apel Greensmith		
	Jlh	H. Beli (Rp)	Rp	Jlh	H. Beli (Rp)	Rp	Jlh	H. Beli (Rp)	Rp
1	979	35.000	34.279.000	747	25.000	18.675.000	460	35.000	16.093.000
2	1.224	35.000	42.848.750	934	25.000	23.343.750	575	35.000	20.116.250
3	1.224	35.000	42.848.750	934	25.000	23.343.750	575	35.000	20.116.250

4	1.469	35.000	51.418.500	1.121	25.000	28.012.500	690	35.000	24.139.500
Total pengeluaran kas : pembelian buah-buahan			171.395.000	93.375.000			80.465.000		

2. Pembayaran gaji tenaga kerja
 Tenaga kerja pada Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin dibagi menjadi 2 bagian :
- Bagian Penjualan = 2 Karyawan
 Upah/Hari = Rp 55.000 Upah/Minggu X 7 hari
 = Rp 385.000
 Upah/Bulan = Rp 385.000 X 4 minggu
 = Rp 1.540.000
 - Bagian Kassa = 2 Karyawan
 Upah/Hari = Rp 55.000 Upah/Minggu X 7 hari
 = Rp 385.000
 Upah/Bulan = Rp 385.000 X 4 minggu
 = Rp 1.540.000

Pembayaran gaji tenaga kerja bagian penjualan dan bagian kassa dilakukan setiap 1 kali dalam seminggu. Perhitungan pembayaran gaji tenaga kerja Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin dengan jumlah 4 karyawan selama 1 tahun.

Tabel 10. Perhitungan Pembayaran Gaji Tenaga Kerja 2023

Triwulan	Bagian Penjualan			Bagian Kassa		
	Jlh Karyawan	Gaji Karyawan	Total	Jlh Karyawan	Gaji Karyawan	Total
1	2	Rp 4.620.000	Rp 9.240.000	2	Rp 4.620.000	Rp 9.240.000
2	2	Rp 4.620.000	Rp 9.240.000	2	Rp 4.620.000	Rp 9.240.000
3	2	Rp 4.620.000	Rp 9.240.000	2	Rp 4.620.000	Rp 9.240.000
4	2	Rp 4.620.000	Rp 9.240.000	2	Rp 4.620.000	Rp 9.240.000
Total pembayaran gaji tenaga kerja			Rp 36.960.000	Rp 36.960.000		

3. Pembayaran Beban Operasi
 Beban operasi yang dikeluarkan oleh Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin terbagi menjadi 2, yaitu :
- Beban Penjualan, yang terdiri dari beban gaji bagian penjualan, beban penyusutan peralatan penjualan, beban penyusutan kendaraan, beban penyusutan toko, beban perlengkapan, beban internet, beban listrik toko.
 - Beban Administrasi, terdiri dari beban gaji.

Perhitungan beban penyusutan menggunakan metode garis lurus, yaitu harga perolehan dikurang dengan nilai sisa dibagi dengan taksiran umum. Metode garis lurus digunakan untuk menghitung penyusutan peralatan, kendaraan, dan bangunan toko. Beban gaji administrasi Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin menetapkan Rp 1.540.000 per bulannya. Berikut ini rincian beban penjualan yang dikeluarkan oleh Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin untuk tahun 2023.

Tabel 11. Beban Penjualan Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin 2023

Beban Penjualan						
	Nama	Unit	Tahun Perolehan	Harga perolehan	Masa Manfaat	Total Harga
Beban penyusutan peralatan	AC	5	2020	Rp 4.000.000	4 tahun	Rp 20.000.000
	Kulkas	8	2020	Rp 10.000.000	4 tahun	Rp 80.000.000
	Timbangan	6	2018	Rp 3.500.000	4 tahun	Rp 21.000.000

Beban penyusutan kendaraan	Mobil Pick Up	1	2022	Rp 220.000.000	8 tahun	Rp 220.000.000
Beban penyusutan bangunan	Bangunan	1	2007	Rp 500.000.000	20 tahun	Rp 500.000.000
Beban perlengkapan	Plastik	40 pak		Rp 10.000		Rp 400.000
	Nota	10 pcs		Rp 15.000		Rp 150.000
	Pulpen	5		Rp 3.000		Rp 15.000
	Tas kain	50 pcs		Rp 10.000		Rp 500.000
	Gunting	10		Rp 5.000		Rp 50.000

Perhitungan pembayaran beban operasi untuk tahun 2023, di rinci dalam tabel dibawah ini:

Tabel 4.27 Perhitungan Pembayaran Beban Operasi 2023

Pengeluaran Kas	Triwulan 1	Triwulan 2	Triwulan 3	Triwulan 4
Pembayaran Beban Operasi				
Beban Penjualan				
Beban gaji Penjualan	Rp 4.620.000	Rp 4.620.000	Rp 4.620.000	Rp 4.620.000
Beban gaji kasa	Rp 4.620.000	Rp 4.620.000	Rp 4.620.000	Rp 4.620.000
Beban penyusutan peralatan	Rp 13.125	Rp 13.125	Rp 13.125	Rp 13.125
Beban penyusutan kendaraan	Rp 82.500	Rp 82.500	Rp 82.500	Rp 82.500
Beban penyusutan bangunan	Rp 75.000	Rp 75.000	Rp 75.000	Rp 75.000
Beban perlengkapan	Rp 40.140	Rp 40.140	Rp 40.140	Rp 40.140
Beban internet	Rp 32.400	Rp 32.400	Rp 32.400	Rp 32.400
Beban listrik	Rp 343.080	Rp 343.080	Rp 343.080	Rp 343.080
Total Beban Penjualan	Rp 9.826.245	Rp 9.826.245	Rp 9.826.245	Rp 9.826.245
Beban Administrasi	0	0	0	0
Total Beban Operasi 2023	Rp 9.826.245	Rp 9.826.245	Rp 9.826.245	Rp 9.826.245

Anggaran Kas

Setelah menyusun anggaran penerimaan kas dan pengeluaran kas, maka saatnya untuk menyusun anggaran kas. Saldo kas awal pada tahun 2023 sebesar Rp 400.000.000. Pada Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin, penerimaan kas hanya bersumber dari penjualan secara tunai dan tidak ada perhitungan penerimaan kas yang bersumber dari lain. Sedangkan untuk pengeluaran kas berasal dari pembelian buah, pembayaran gaji tenaga kerja, dan pembayaran beban operasi (beban penjualan dan beban administrasi). Berikut merupakan perhitungan anggaran kas Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin untuk tahun 2023 :

Tabel 4.28 Perhitungan anggaran kas Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin tahun 2023

	Triwulan 1	Triwulan 2	Triwulan 3	Triwulan 4
Saldo kas awal	Rp 400.000.000	Rp 404.698.755	Rp 413.028.760	Rp 421.358.765
Penerimaan kas:				
Penjualan Buah:				
Buah sunkis	Rp 39.328.000	Rp 49.160.000	Rp 49.160.000	Rp 58.992.000
Buah lemon	Rp 26.292.000	Rp 32.865.000	Rp 32.865.000	Rp 39.438.000
Buah apel greensmith	Rp 17.952.000	Rp 22.440.000	Rp 22.440.000	Rp 26.928.000
Penjualan Buah	Rp 83.572.000	Rp 104.465.000	Rp 104.465.000	Rp 125.358.000
Saldo kas yang tersedia	Rp 483.572.000	Rp 509.163.755	Rp 517.493.760	Rp 546.716.765
Pengeluaran kas				
Pembelian buah				

Buah sunkis	Rp 34.279.000	Rp 42.848.750	Rp 42.848.750	Rp 51.418.500
Buah lemon	Rp 18.675.000	Rp 23.343.750	Rp 23.343.750	Rp 28.012.500
Buah apel greensmith	Rp 16.093.000	Rp 20.116.250	Rp 20.116.250	Rp 24.139.500
Pembayaran gaji tenaga kerja	Rp 9.240.000	Rp 9.240.000	Rp 9.240.000	Rp 9.240.000
Pembayaran beban operasi	Rp 586.245	Rp 586.245	Rp 586.245	Rp 586.245
Total pengeluaran kas	Rp 78.873.245	Rp 96.134.995	Rp 96.134.995	Rp 113.396.745
Saldo Kas Akhir	Rp 404.698.755	Rp 413.028.760	Rp 421.358.765	Rp 433.320.020

Anggaran saldo akhir kas yang tersedia pada Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin untuk triwulan ke empat tahun 2023 adalah sebesar Rp 433.320.020, yang menjadi saldo kas awal untuk tahun 2024 mendatang. Saldo akhir tahun 2023 semakin meningkat dari saldo akhir tahun 2022 yaitu sebesar Rp. 400.000.000. Meningkatnya saldo akhir ini dikarenakan peningkatan penjualan buah per triwulan sedangkan untuk biaya operasional cenderung tetap, sehingga setiap triwulannya perusahaan mengalami laba yang secara otomatis menambah saldo kas yang tersedia.

Manfaat Panduan Perencanaan Kas Bagi Usaha Mikro

Panduan perencanaan kas sangat penting bagi usaha mikro karena membantu mereka mengelola arus kas mereka dengan lebih efisien. Menurut Mattoasi (2023) dan Marchyta and Suprpto (2023) ada beberapa manfaat dari panduan perencanaan kas bagi usaha mikro: *Pertama*, untuk mengelola arus kas. Panduan perencanaan kas membantu usaha mikro dalam mengelola masuk dan keluar uang mereka. Dengan memahami sumber dan penggunaan kas, mereka dapat menghindari kekurangan kas yang dapat mengganggu operasi sehari-hari. *Kedua*, sebagai perencanaan keuangan jangka pendek dan panjang. Dengan mengacu pada panduan perencanaan kas memungkinkan usaha mikro untuk merencanakan keuangan mereka tidak hanya dalam jangka pendek, tetapi juga dalam jangka panjang. Ini membantu mereka mengantisipasi kebutuhan finansial masa depan dan mempersiapkan diri secara lebih baik. *Ketiga*, menghindari terjadinya krisis keuangan perusahaan. Dengan memiliki panduan perencanaan kas yang baik, usaha mikro dapat menghindari krisis keuangan yang mungkin timbul karena kekurangan dana. Mereka dapat merencanakan pengeluaran mereka dengan bijaksana dan memprioritaskan pembayaran yang penting. *Keempat*, memperoleh kepercayaan dari pihak eksternal. Pihak-pihak eksternal yang berkepentingan seperti investor, kreditor, atau pemberi pinjaman akan lebih percaya kepada usaha mikro yang memiliki panduan perencanaan kas yang baik. Ini menunjukkan kematangan dan profesionalisme dalam pengelolaan keuangan mereka. *Kelima*, digunakan sebagai identifikasi potensi masalah yang mungkin dihadapi berkaitan dengan keuangan perusahaan. Dengan memantau arus kas secara teratur, usaha mikro dapat dengan cepat mengidentifikasi potensi masalah keuangan dan mengambil tindakan pencegahan yang diperlukan sebelum menjadi masalah yang lebih besar. *Keenam*, optimalisasi penggunaan dana yang dimiliki oleh perusahaan. Dengan panduan perencanaan kas, usaha mikro dapat mengoptimalkan penggunaan dana yang tersedia. Mereka dapat mengalokasikan dana dengan lebih efisien ke berbagai area seperti pembelian persediaan, pembayaran utang, atau investasi dalam pengembangan bisnis. *Ketujuh*, mendorong pertumbuhan bisnis. Dengan memiliki kendali yang lebih baik atas keuangan mereka, usaha mikro dapat fokus pada pertumbuhan bisnis mereka. Mereka dapat mengambil keputusan strategis yang lebih baik dan memanfaatkan peluang yang muncul dengan lebih baik.

Dengan demikian, Panduan praktis perhitungan perencanaan kas yang telah dirancang khusus untuk memenuhi kebutuhan dan tantangan unik yang dihadapi oleh Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin tidak sekadar berfungsi sebagai alat administratif biasa, melainkan menjadi pondasi kokoh yang mendukung eksistensi serta pertumbuhan berkelanjutan dari bisnis tersebut. Dalam perannya yang vital, panduan ini tidak hanya memberikan arahan dalam mengelola arus kas secara efisien, merencanakan kebutuhan finansial baik dalam jangka pendek maupun jangka panjang, serta memberikan landasan untuk menghindari potensi krisis keuangan, namun juga menjadi faktor penentu dalam memperoleh kepercayaan dari berbagai pihak eksternal seperti investor, kreditor, dan mitra bisnis lainnya. Lebih dari sekadar alat administratif, panduan ini berfungsi sebagai instrumen strategis yang memungkinkan Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin untuk mengidentifikasi dengan tepat serta menangani secara proaktif potensi masalah keuangan, memastikan optimalisasi penggunaan dana, dan lebih jauh lagi, membantu dalam pengambilan keputusan strategis yang cerdas untuk

menggerakkan pertumbuhan dan memanfaatkan peluang pasar yang ada. Dengan demikian, panduan perencanaan kas ini tidak hanya menjadi penunjang operasional, melainkan menjadi pilar utama dalam menjaga stabilitas dan menciptakan momentum pertumbuhan yang berkelanjutan bagi Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin.

5. KESIMPULAN DAN SARAN-SARAN

Kesimpulan

Sumber utama pendapatan Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin adalah dari penjual berbagai aneka buah-buahan, dan ada juga menjual paket parcel lainnya. Transaksi jual beli dilakukan secara tunai. Untuk menghitung anggaran penjualan menggunakan metode Least Square, dengan hasil perhitungan jenis buah sunkis sebanyak 4.916 kg, buah lemon sebanyak 3.756 kg, dan buah apel greensmith sebanyak 2.244 kg. Hasil penghitungan perkiraan kas yang didapatkan untuk tahun 2023 sebesar Rp. 417.860.000. Bersumberkan dari perkiraan penjualan buah sunkis sebesar Rp. 196.640.000, buah lemon sebesar Rp. 131.460.000, dan buah apel greensmith sebesar Rp. 89.760.000. Perkiraan saldo kas yang tersedia adalah sebesar Rp 817.860.000, pengeluaran kas untuk tahun 2023 adalah Rp. 384.539.980, sehingga selisih kas yang didapatkan untuk akhir tahun 2023 adalah Rp 433.320.020. Berdasarkan hasil perhitungan anggaran kas pada Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin tahun 2023, untuk jenis buah sunkis, lemon, dan apel greensmith menunjukkan tidak adanya selisih kerugian akibat permasalahan yang terjadi. Oleh karena itu, Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin masih layak untuk menjual 3 jenis buah tersebut. Panduan praktis perhitungan perencanaan kas untuk Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin tidak hanya merupakan alat administratif, tetapi juga instrumen vital untuk menjaga kelangsungan dan pertumbuhan usaha. Dengan panduan ini, mereka dapat mengelola arus kas dengan lebih efisien, merencanakan kebutuhan finansial jangka pendek dan panjang, menghindari krisis keuangan, memperoleh kepercayaan dari pihak eksternal, mengidentifikasi potensi masalah keuangan, mengoptimalkan penggunaan dana, serta mendorong pertumbuhan bisnis dengan pengambilan keputusan strategis yang lebih baik dan memanfaatkan peluang yang muncul.

Saran

Diharapkan saat pembelian buah sebaiknya Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin dapat melihat perhitungan kebutuhan pembelian, agar dapat memperkirakan untuk pembelian buah berikutnya. Sehingga tidak akan terjadi lagi kelebihan stock pada jenis buah tersebut. Sebaiknya Toko Sumber Buah Segar HSB Banjarmasin dapat menerapkan panduan penyusunan perhitungan anggaran kas agar dapat mengukur ketersediaan kas yang dimiliki oleh perusahaan, guna kelancaran operasional usaha.

6. DAFTAR PUSTAKA

1. Adisaputro, Gunawan, and Yunita Anggarini. 2017. *Anggaran Bisnis : Analisis, Perencanaan Dan Pengendalian Laba*. Edisi pert. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.
2. Damayanti, Dewi, Salamaton Asakdiyah, and Taufik Hidayat. 2022. "Perencanaan Penganggaran Kas Dan Forecasting Era Pandemi Di Rumah Sakit M (Studi Kasus)." *Jurnal Ekobis Dewantara* 5(3):236–45. doi: https://doi.org/10.26460/ed_en.v1i1.3268.
3. Elvadin, Fahrizan. 2022. "Penyusunan Anggaran Kas Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Likuiditas Pada Umkm Toko Amplang Bumbu Usaha Devi Di Samarinda." Mulawarman.
4. Hutagalung, Galumbang, and Dedek Sri Ulina Sihombing. 2022. *Penganggaran Perusahaan*. 1st ed. edited by H. D. E. Sinaga and P. Putri. Jawa Tengah: CV. Pena Persada.
5. Irwadi, Maulan. 2015. "Analisis Anggaran Kas Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Pada Koperasi KOPDIT Rukun Palembang." *Jurnal Akuntansi Politeknik Sekayu (ACSY)* 3(2):30–42.
6. Marchyta, Nony Kezia, and Widjojo Suprpto. 2023. "Pentingnya Perencanaan Keuangan Pada Kelompok Usaha Mikro Guyub Rukun, Ppa Shikar Malang." *MAFAZA: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat* 3(2):161–72. doi: 10.32665/Mafaza.
7. Mattoasi. 2023. "Pembimbingan Manajemen Kas Bagi Usaha Kecil, Mikro Dan Menengah." *Mopolayio Jurnal Pengabdian Ekonomi* 3(1):58–64. doi: 10.37479/mopolayio.v3i1.81.
8. Munandar. 2019. *Budgeting: Perencanaan Kerja Pengkoordinasian Kerja*. 2nd ed. Yogyakarta: Bpfe.

9. Nafarin, M. 2013. *Penganggaran Perusahaan*. 3rd ed. Jakarta: Selemba Empat.
10. Nainggolan, Vianti R. 2019. "Analisis Dan Evaluasi Manajemen Kas Pada PT. Perkebunan Nusantara IV Medan." HKBP Nommensen.
11. Nurhadi, Ahmad, and Aidil Amin Effendy. 2020. *Penganggaran Perusahaan*. edited by K. L. Sularmi and F. Septiani. Banten: Unpam Press.
12. Saipi, Raquel Amelia, Jantje J. Tinangon, and I. Gede Suwetja. 2018. "Analisis Anggaran Kas Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Kas Pada PT. Pelabuhan Indonesia Iv Cabang Bitung." *Going Concern: Jurnal Riset Akuntansi* 13(02):379–89. doi: 10.32400/gc.13.02.19629.2018.
13. Siyoto, Sandu, and M. Ali Sodik. 2015. *Dasar Metodologi Penelitian*. 1st ed. edited by Ayup. Yogyakarta: Literasi Media Publishing.
14. Suhardi. 2019. *BUDGETING Perusahaan, Koperasi, Dan Simulasinya*. edited by A. Sularso. Yogyakarta: Gava Media.
15. Surjadi, Lukman, Agustina Wijaya, and Agnes Ashianti. 2021. "Pengelolaan Kas Yang Efisien Dan Efektif Di PT. Surya Mega Mustika." Pp. 1189–94 in *Seri Seminar Nasional Ke-III Universitas Tarumanagara*. Jakarta: Universitas Tarumanegara.
16. Waruwu, Elisabet Vivi Sari. 2022. "Analisis Implementasi Anggaran Kas Sebagai Alat Kontrol Keuangan Pada Cv. Garuda Perkasa Honda Motor Sibolga." *Journal of Management and Social Sciences (JIMAS)* 1(4):56–67.
17. Weliyana, Dian Wulan Sari, and Indrawati Mara Kesuma. 2022. "Analisis Anggaran Kas : Strategi Planning Dan Controlling (Studi Kasus Sempoa Sip TC Simpang Periuk Kota Lubuklinggau)." Pp. 1171–80 in *Proceedings Economic, Social Science, Computer, Agriculture and Fisheries (ESCAF) 1St. Lubuklinggau: LPPM Universitas Bina Insan*.
18. Wulandari, tri Etika. 2018. "Analisis Anggaran Kas Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Untuk Meningkatkan Likuiditas Pada PT. Sarah Cell Sulawesi." *Muhamadiyah Makasar*.